



RELATÓRIO DA  
ADMINISTRAÇÃO

**2022**

## 1. À Assembleia Geral

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Santa Casa Saúde de São José dos Campos, tem a satisfação de apresentar o Relatório da Administração e as Demonstrações Contábeis e Financeiras, referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2022. As demonstrações contábeis consolidadas foram elaboradas pela administração da empresa, conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil, incluindo o Parecer de Auditoria Independente, emitido pela SGS Auditores Independentes, com base nas normas da CVM (Comissão de Valores Mobiliários).

## 2. A Associação Santa Casa Saúde

### **Negócio**

Comercializar produtos que promovam a saúde e que garantam a resolubilidade, a confiabilidade e a fidelização.

### **Visão**

Ser uma empresa de referência na área da Saúde, com credibilidade e contínuo crescimento, prezando pela excelência na prestação de serviços e resultados.

### **Missão**

Manter-se sustentável, dentro dos princípios éticos, gerando valor para a Rede de Saúde Santa Casa.

### **Valores**

**Humanização** – Acolher com respeito o cliente interno e externo.

**Legalidade** – Trabalhar conforme as regras e procedimentos regulatórios.

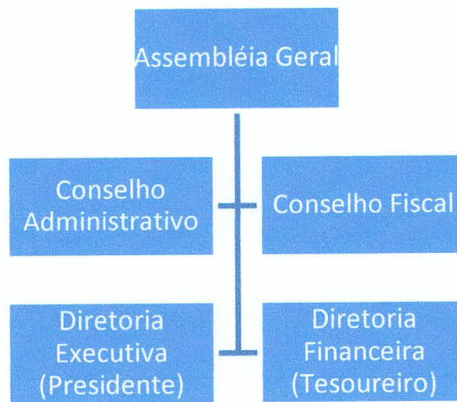
**Pontualidade** – Cumprir os prazos estabelecidos.

**Credibilidade** – Fazer com que nossos clientes e prestadores confiem em nossos serviços.

**Integridade** – Constância de propósitos e princípios.



**Quadro Associativo:**



**ASSOCIADOS (ASSEMBLÉIA GERAL)**

ABDIEL DE SOUSA COSTA  
 ADONIAS COSTA DE ARAÚJO  
 AKIKO MIYAMOTO ARITA  
 ANA ANGÉLICA LOPES MARQUES  
 ANA GABRIELA AMARAL DE OLIVEIRA  
 ANA SOMMIER MOLINA  
 ANTONIO DE PÁDUA PAES  
 ANTONIO DUTRA DE CASTRO  
 ARIANE DE OLIVEIRA BARANOV INOCENCIO  
 BENJAMIN AUGUSTO BARACCHINI BUENO  
 EDSON LUIZ MORASSI  
 EDSON TAMAROZZI  
 ELIANA BONADIO BECKER MOLINA  
 FRANCISCO CÉSAR FERREIRA  
 FRANKLIN RUBENS ESCADELL  
 IRM. DA SANTA CASA DE MISERC. DE  
 SJCAMPOS  
 IVÃ MOLINA  
 JOÃO CARLOS SOMMIER MOLINA  
 JOSÉ CARLOS SANTANA  
 JOSÉ WALTER PIRK  
 JULIANO BRAULINO MARQUES DE MELO  
 LELCES DIAS MACIEL  
 LUCIMARA APARECIDA DA SILVA  
 LUIZ CARLOS DE OLIVEIRA  
 MAGDA REGINA LOPES MARQUES VINO  
 MARCELO GOMES FRANCO  
 MARCOS JOSE MONTEIRO LEMOS  
 MARIA TEREZA AZEVEDO BUENO  
 MARIANA BECKER MOLINA ESCANDEL  
 NATANAEL RODRIGUES CARDOSO  
 NÉA FÁTIMA ALVES FERREIRA  
 ODETE SOARES DE ARRUDA  
 PAULO CÉSAR AMADEU  
 PERICLES SANTA CRUZ OLIVEIRA  
 RUBENS DOMINGUES PORTO  
 SEBASTIÃO AFONSO MELO FILHO  
 URANIA LIMA SAMPAIO

**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO**

Membros Efetivos

Adonias Costa Araújo  
 João Carlos Sommier Molina  
 Abdiel de Sousa Costa

Membros Suplentes

Akiko Miyamoto Arita  
 Magda Regina Lopes Marques VINO

**CONSELHO FISCAL**

Membros Efetivos

Lucimara Aparecida da Silva  
 Antônio Dutra de Castro  
 Sebastião Afonso de Melo Filho

Membros Suplentes

Marcos José Monteiro Lemos  
 Edson Tamarozzi  
 Luiz Carlos de Oliveira

**DIRETORIA EXECUTIVA (PRESIDENTE)**

Ivã Molina

**DIRETORIA FINANCEIRA (TESOUREIRO)**

Paulo César Amadeu

**3. Mensagem da Administração em atendimento aos requisitos mínimos estabelecidos no item 6.3.7 Capítulo I do Anexo da RN 435/2018**

**a) Política de destinação de lucros / superávits / sobras**

O déficit gerado em 2022 no valor líquido de R\$ 11.043.387,68 será revertido para o patrimônio social, conforme estatuto social.

**b) Negócios sociais e principais fatos internos e/ou externos que tiveram influência na “performance” entidade no resultado do exercício**

O exercício de 2022 foi marcado por uma expressiva alta nos custos assistenciais, decorrente da procura por serviços médicos que ficaram represados na pandemia, elevação dos custos dos insumos médicos e a cobertura obrigatória de tratamentos e tecnologias cada vez mais caras e complexas. Aliado a isso, o reajuste negativo nos contratos individuais aplicado pela ANS ainda teve efeito sob a receita.

Tal conjuntura resultou em um prejuízo operacional inédito para o setor, que já vinha sendo penalizado por 6 semestres consecutivos déficit.

Diante dos desafios impostos, a Santa Casa Saúde de São José dos Campos reestruturou sua equipe de regulação, implementou medidas de renegociação junto a hospitais, clínicas e contratos de alta sinistralidade e passou a investir na verticalização dos serviços.

Não obstante, a Santa Casa Saúde de São José dos Campos continuou a prestar uma assistência à saúde de qualidade, aumentando seu IDSS para 0,9538 (fonte ANS), bem como o número de beneficiários ao final do período.

**c) Reorganizações societárias e/ou alterações de controle direto ou indireto;**

Não se aplica

**d) Perspectivas e planos da administração para o (s) exercício (s) seguinte (s)**

O cenário para o exercício 2023 é complexo, o mercado aposta em um reajuste dos planos empresariais, individuais e familiares significativamente acima das metas de inflação, mas a premissa é incerta em face da capacidade de repasse do mesmo para os planos coletivos e das políticas do novo governo.

A Santa Casa Saúde de São José dos Campos continuará na busca por eficiência na assistência à saúde, na operação, com foco na expansão comercial, investimento em recursos próprios que, somados ao engajamento das equipes, tem como propósito assegurar resultados positivos para a operadora.

**e) Descrição dos principais investimentos realizados, objetivo, montantes e origens dos recursos alocados, inclusive aqueles voltados aos programas de promoção e prevenção à saúde;**

Com o objetivo de prestar a melhor assistência aos clientes a Santa Casa Saúde de São José dos Campos investiu na melhor qualidade de vida e segurança aos beneficiários participantes dos programas de promoção a saúde e prevenção de doenças, ampliando as especialidades disponibilizadas e investindo em melhorias nas instalações.

Da mesma forma, investimos em uma clínica própria de terapias, focada no TEA – Transtorno do Espectro Autista, de forma a atender uma demanda crescente pelo serviço.

Houveram investimentos no software de gestão, aplicativo, bem como em programas que visam otimizar o relacionamento do beneficiário com as rotinas administrativas e assistenciais da Santa Casa Saúde de São José dos Campos.

**f) Resumo dos acordos de acionistas;**

Não se aplica

**g) Declaração sobre a capacidade financeira e a intenção de manter, até o vencimento, os títulos e valores mobiliários classificados na categoria mantidos até o vencimento**

A operadora declara ter capacidade financeira e intenção de manter até o vencimento os títulos classificados na categoria “Mantidos até o Vencimento”, no montante de R\$ 40.159.786,69, correspondente ao total do disponível e investido em aplicações financeiras.

**h) Emissão de debêntures**

Não se aplica

**i) Investimentos da companhia em sociedades coligadas e controladas e mencionar as modificações ocorridas durante o exercício**

Não se aplica

Ivã Molina  
Diretor Executivo - Presidente

  
Paulo Cesar Amadeu  
Diretor Financeiro